

CQPM274 RESPONSABLE DE SECTEUR D'ACTIVITES INDUSTRIELLES

PUBLIC

Manager Responsable d'atelier ou de service qui s'appuie sur plusieurs responsables d'équipes (production, qualité, maintenance..)

OBJECTIFS

- Définir l'organisation de l'activité de son secteur à court et moyen terme
- Optimiser le fonctionnement de son secteur face aux aléas et événements
- Manager et mesurer la performance de son secteur
- Conduire des projets d'amélioration de la performance
- Définir, évaluer les besoins en compétences et s'assurer de l'évolution

PRÉ-REQUIS

Expérience en management

POSITIONNEMENT

Entretien avec un conseiller

DURÉE

Durée : 22 Jours : 154 heures
 (accompagnement à la certification + examen inclus)

LIEU

Lieu : Dijon et Chalon sur Saône

ÉVALUATION DES ACQUIS

Passage de l'examen CQP Responsable de secteur d'activités industrielles

Code RNCP37138

MOYENS PÉDAGOGIQUES

- Apports théoriques
- Mises en situation
- Illustrations et exemples dans l'industrie et les services
- Quiz d'évaluation des connaissances en cours de formation

MODALITES D'EVALUATION ET D'EXAMEN

Evaluation en situation professionnelle réelle

Cette évaluation s'appuie sur :

- une observation en situation de travail ;
- des questionnements avec apport d'éléments de preuve par le candidat.

Certification CQP Responsable de secteur d'activités industrielles

Les compétences du référentiel de qualification doivent être validées : Présentation des projets ou activités réalisés en milieu professionnel

NOMBRE DE STAGIAIRES/SESSION

4 mini / 10 maxi

PROGRAMME

Présentation de la formation

- ✓ Le CQPM responsable de secteur
- ✓ Le programme
- ✓ Les modalités d'évaluation
- ✓ La place du responsable d'équipe autonome dans l'organisation de l'entreprise

Elaborer son plan de développement individuel

- ✓ Identifier ses forces et ses faiblesses personnelles
- ✓ Définir ses objectifs de progrès
- ✓ Construire le plan d'actions

Déployer la stratégie d'entreprise

- ✓ Décliner la stratégie de son entreprise et la déployer dans les différents départements/services
- ✓ Découvrir les différents modèles stratégiques
- ✓ Savoir analyser les forces et les faiblesses de son entreprise/service
- ✓ Pratiquer le benchmarking
- ✓ Elaborer la stratégie de son entreprise/service
- ✓ Déployer la stratégie et en Mesurer les impacts

Renforcer son efficacité managériale (analyse socio-dynamique)

- ✓ Adopter un style efficace pour atteindre et garantir la performance de ses projets et de ses équipes
- Comprendre les constantes de la performance de l'entreprise
- ✓ Identifier les impacts des deux approches en management (situationnelle, individuelle)
- ✓ Comprendre et utiliser avec discernement les 3 modes de management
- ✓ Comprendre et construire la carte des partenaires (approche projet)
- ✓ Élaborer sa stratégie et son plan d'actions selon la stratégie des alliés

Maîtriser les outils de l'organisation industrielle

- ✓ Développer un esprit de diagnostic pour devenir un acteur de la performance
- ✓ Connaître les démarches d'amélioration de l'organisation industrielle
- ✓ Comprendre la nécessité de la mise en place des démarches d'amélioration au sein de l'entreprise
- ✓ Développer les compétences nécessaires pour :
 - Identifier les points d'améliorations de l'organisation industrielle
 - Identifier les outils à mettre en œuvre pour traiter ces points d'amélioration
- ✓ Connaître les nouveaux types d'organisation hiérarchique en Unité Autonome de Production (UAP) et Equipe Autonome de Production (EAP)

CQPM274 RESPONSABLE DE SECTEUR D'ACTIVITES INDUSTRIELLES

PUBLIC

Manager Responsable d'atelier ou de service qui s'appuie sur plusieurs responsables d'équipes (production, qualité, maintenance..)

OBJECTIFS

- Définir l'organisation de l'activité de son secteur à court et moyen terme
- Optimiser le fonctionnement de son secteur face aux aléas et événements
- Manager et mesurer la performance de son secteur
- Conduire des projets d'amélioration de la performance
- Définir, évaluer les besoins en compétences et s'assurer de l'évolution

PRÉ-REQUIS

Expérience en management

POSITIONNEMENT

Entretien avec un conseiller

DURÉE

Durée : 22 Jours : 154 heures
(accompagnement à la certification + examen inclus)

LIEU

Lieu : Dijon et Chalon sur Saône

ÉVALUATION DES ACQUIS

Passage de l'examen CQP Responsable de secteur d'activités industrielles
Code RNCP37138

MOYENS PÉDAGOGIQUES

- Apports théoriques
- Mises en situation
- Illustrations et exemples dans l'industrie et les services
- Quiz d'évaluation des connaissances en cours de formation

MODALITES D'EVALUATION ET D'EXAMEN

Evaluation en situation professionnelle réelle
Cette évaluation s'appuie sur :
– une observation en situation de travail ;
– des questionnements avec apport d'éléments de preuve par le candidat.
Certification CQP Responsable de secteur d'activités industrielles
Les compétences du référentiel de qualification doivent être validées : Présentation des projets ou activités réalisés en milieu professionnel

NOMBRE DE STAGIAIRES/SESSION

4 mini / 10 maxi

PROGRAMME

Faire adhérer son équipe au changement

- ✓ Les représentations du changement
- ✓ L'adaptation au changement
- ✓ Donner du sens et motiver ses collaborateurs

Réguler les relations sociales

- ✓ Connaître le droit du travail, ses sources et ses exigences.

Gérer un projet et une équipe projet

- ✓ Maîtriser les éléments de méthodologie de conduite de projet.
- ✓ Comprendre les enjeux de la mise en œuvre des projets relativement aux axes stratégiques de l'entreprise.
- ✓ Connaître les impacts de la notion de projet sur le management des équipes.

Développer les compétences de ses équipes

- ✓ Recruter ses collaborateurs
- ✓ Évaluer ses collaborateurs
- ✓ Connaître les bons accès et outils de la formation

Développer ses talents de communicant

- ✓ Développer son assertivité pour construire des relations efficaces
- ✓ Instaurer la confiance et adopter un langage commun
- ✓ Convaincre et faire adhérer (projet, changement)
- ✓ Oser s'affirmer
- ✓ Devenir un manager coach

Construire son Business plan

- ✓ Pourquoi parle-t-on de stratégie d'entreprise ?
- ✓ Quels sont les objectifs d'un diagnostic stratégique ?
- ✓ Comprendre les trajectoires stratégiques des entreprises
- ✓ Repérer les attentes et les contraintes des parties prenantes
- ✓ Segmenter les activités stratégiques d'une entreprise
- ✓ Cerner la dynamique sectorielle d'une activité
- ✓ Evaluer les ressources internes et externes et la compétitivité
- ✓ Analyser la cohérence d'un portefeuille d'activités
- ✓ Les Fondamentaux de la Finance pour bâtir son Business Plan = notion d'analyse financière, présentation de la documentation comptable de l'entreprise
- ✓ Bâtir son business (les fondamentaux de l'économie d'entreprise)
- ✓ La place de la dimension économique dans le plan de développement
- ✓ Le chiffrage des actions conduites dans le cadre d'un plan de développement

Préparation du dossier technique de CQPM

Passage de l'examen du CQPM

V1-2023