



## GESTION DES STOCKS ET DES MAGASINS

### PUBLIC

- Responsable approvisionnement
- Responsable magasin
- Approvisionneur
- Gestionnaire de stock
- Magasinier

### OBJECTIFS

Apporter aux participants des compétences nécessaires pour gérer efficacement les stocks et les magasins, en mettant l'accent sur les méthodes de gestion des inventaires, l'optimisation des niveaux de stock, et l'amélioration des processus logistiques.

### PRE-REQUIS

Aucun

### POSITIONNEMENT

Aucun

### DUREE

Durée : 2 jours

### LIEU

Site de Chalon sur Saône et Dijon

### EVALUATION DES ACQUIS

Attestation de formation,

### MOYENS PEDAGOGIQUES

- Cours théoriques, cas pratiques
- Mise en situation

### NOMBRE DE STAGIAIRES / SESSION

Mini 4 / Maxi 8

### PROGRAMME

#### JOUR 1 : GESTION DES STOCKS

- I. Introduction à la Gestion des Stocks
  - Présentation des enjeux de la gestion des stocks.
  - Objectifs du module sur deux jours.
  - Importance de la gestion des stocks dans la chaîne logistique.
- II. Principes de Base de la Gestion des Stocks
  - Définition des termes clés (stock de sécurité, stock minimum, stock maximum)
  - Techniques de classification des articles en stocks
  - Les coûts associés à la gestion des stocks
- III. Méthodes de classification ABC et XYZ
  - Explication des méthodes ABC et XYZ pour classer les stocks
  - Application pratique de ces méthodes à des données réelles
  - Analyse des avantages et des limitations de chaque méthode
- IV. Systèmes de gestion des stocks
  - Présentation des systèmes de gestion des stocks (FIFO, LIFO, JIT, etc.)
  - Comparaison des avantages et des inconvénients de chaque système
  - Mise en situation avec des exemples concrets
- V. Optimisation des Niveaux de Stock
  - Point de Commande et Quantité Économique de Commande (QEC)
    - Détermination du point de commande pour éviter les ruptures.
    - Calcul de la quantité économique de commande pour minimiser les coûts.
  - Gestion des Stocks de Sécurité
    - Stratégies pour gérer l'incertitude de la demande.
    - Mise en place de stocks de sécurité pour atténuer les risques.

## JOUR 2 : GESTION DES MAGASINS ET AMELIORATION CONTINUE

### VI. Organisation et Gestion des Magasins

#### Disposition Physique et Zonage

- Optimisation de l'espace de stockage.
- Mise en place d'un zonage logique pour faciliter la recherche.

#### Flux Logistiques et Gestion des Entrées/Sorties

- Analyse des flux logistiques internes.
- Techniques pour améliorer l'efficacité des processus d'entrées et sorties.

### VII. Technologie et Outils de Gestion des Stocks

- Utilisation d'un logiciel de gestion des stocks
- Avantages des systèmes automatisés par rapport aux méthodes manuelles
- Formation pratique sur l'utilisation d'outils informatiques dédiés

### VIII. Amélioration Continue dans la Gestion des Stocks et des Magasins

#### Méthodes Kaizen pour la Gestion des Stocks

- Application des principes Kaizen pour l'amélioration continue.
- Identification des sources de gaspillage et proposition de solutions.

#### Tableaux de Bord et Indicateurs de Performance (KPI)

- Établissement d'indicateurs clés de performance.
- Utilisation de tableaux de bord pour suivre les résultats.

### IX. Études de Cas et Exercices Pratiques

- Analyse d'études de cas réelles liées à la gestion des stocks et des magasins.
- Exercices pratiques de calcul des niveaux de stock et d'optimisation des processus logistiques.
- Discussions en groupe sur les défis rencontrés par les participants.

### X. Conclusion et Perspectives

- Récapitulatif des enseignements clés sur les deux jours.
- Discussion sur l'application pratique dans le contexte professionnel des participants.
- Perspectives futures dans l'évolution de la gestion des stocks et des magasins.

### XI. Évaluation

- Test de connaissances sur les concepts et les applications de la gestion des stocks et des magasins.
- Échanges et questions avec les participants.
- Feedback sur le module et suggestions pour des sessions futures.

**V0-2024**