

OGI 039

Amélioration continue

PUBLIC

Toute personne souhaitant mieux connaître les fondamentaux de la qualité

OBJECTIFS

Entreprise :

- gérer et améliorer l'organisation d'une production selon les concepts du LEAN.

Participant :

- expérimenter de façon active et positive, la dynamique du travail d'équipe, pour
- comprendre et mettre en œuvre les principes du Lean Manufacturing dans l'entreprise.

METHODE PEDAGOGIQUE

Travaux pratiques (jeu), apports didactiques, études de cas.

ORGANISATION

Durée : 2 jours, soit 14 heures

PROGRAMME

Expérimenter les concepts du LEAN (jeu):

- ✓ mise en oeuvre d'une production avec ses aléas.
- ✓ analyse de l'organisation.
- ✓ propositions d'améliorations.

Le système LEAN dans l'entreprise

- ✓ définitions et objectifs du Lean.
- ✓ les effets du Lean.
- ✓ la démarche Lean:
- ✓ Présentation de la « boîtes à outil » du lean
 - redéfinition de la valeur produite par l'entreprise:
 - analyse V.S.M (Value Stream Mapping)
 - élimination des gaspillages: le KAIZEN
- développement d'une organisation spécifique de la production : le J.A.T (Juste à Temps)
 - le Takt time: *rythme de la production pour satisfaire exactement la demande Client.*
 - l'affectation dynamique des ressources.
 - le Kanban ou *produire ce qui est vendu*. Gestion des goulets (TOC).
 - le S.M.E.D ou *changement rapide de série.*